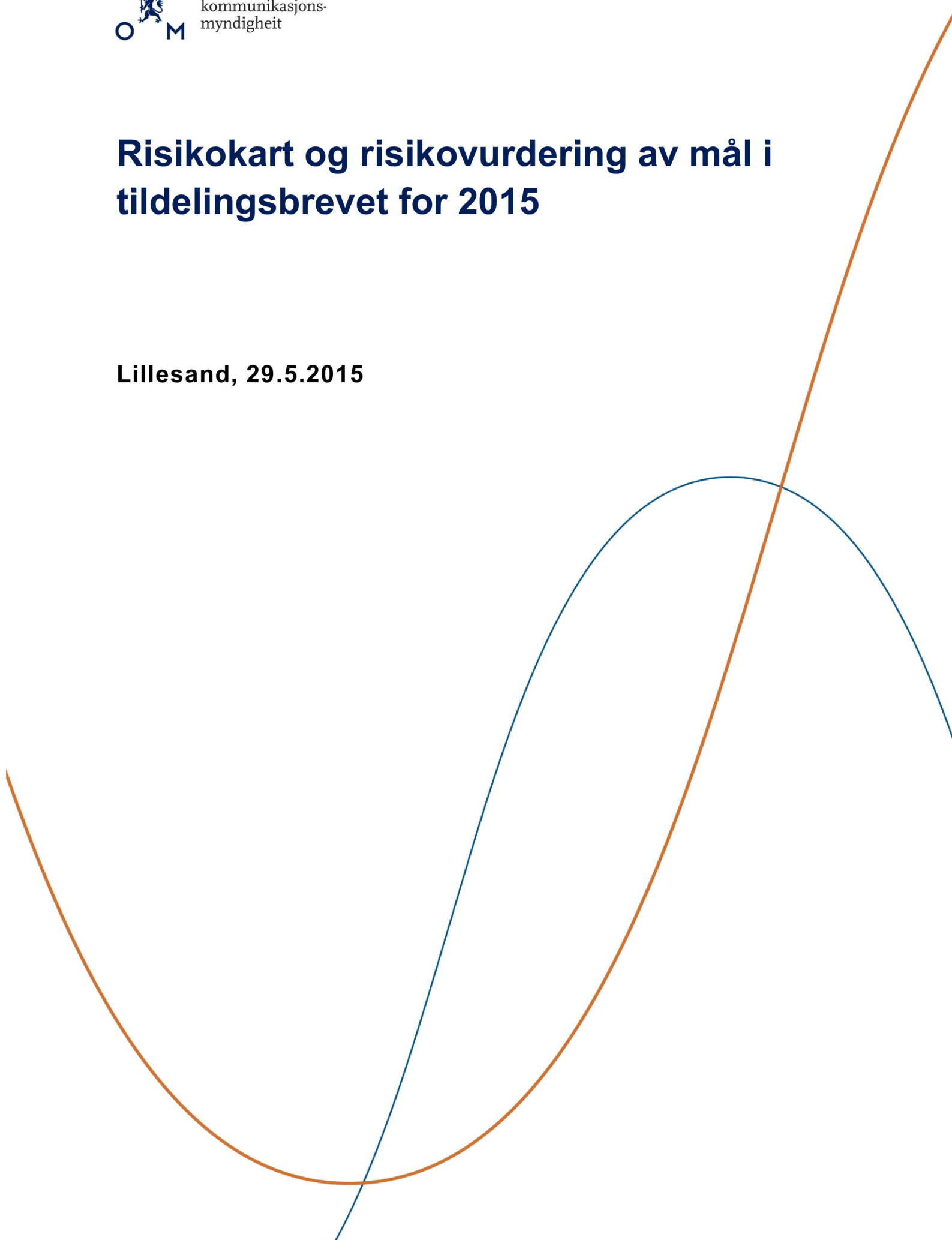


Risikokart og risikovurdering av mål i tildelingsbrevet for 2015

Lillesand, 29.5.2015



Innholdsliste

1	Bakgrunn.....	4
2	Risikokart for prioriteringane knytte til kvart mål.....	4
3	Mål 1: <i>Nkom skal bidra til å sikre at brukarane har tilgang til robuste, sikre og pålitelege elektroniske kommunikasjonsnett og -tenester.</i>	5
4	Mål 2: <i>Nkom skal bidra til å sikre effektiv regulering og leggje til rette for velfungerande post- og ekommarknader</i>	8
5	Mål 3: <i>Nkom skal bidra til å sikre effektiv bruk av frekvensressursar, nummerseriar, domenenamn og IP-adresser</i>	10
6	Mål 4: <i>Nkom skal bidra til å sikre at samfunnet er best mogleg orientert om utviklinga innanfor dei områda myndigheita har ansvar for. Målet skal følgjast opp særleg der ekomtenester er særleg viktige for eit trygt og moderne samfunn.</i>	12
7	Mål 5: <i>Nkom skal bidra til at norske interesser på post- og ekomområda blir stetta nasjonalt og internasjonalt.</i>	14
8	<i>Vilkår og krav på tvers av måla</i>	16

1 Bakgrunn

Tildelingsbrevet for 2015 slår fast at mål- og resultatstyring er det overordna styringsprinsippet i statleg forvaltning. Vilåret for ei god mål- og resultatstyring er at leiinga kjenner og aktivt handsamar dei utfordringane og uvissa som kan påverke at ein når måla på ein negativ måte.

Leiinga i Nasjonal kommunikasjonsmyndigheit skal sjå til at det finst ei forsvarleg risikostyring og intern kontroll av verksemda og at denne fungerer på ein god nok måte. Vurderingane er gjort i perioden 1. til 27. mars 2015.

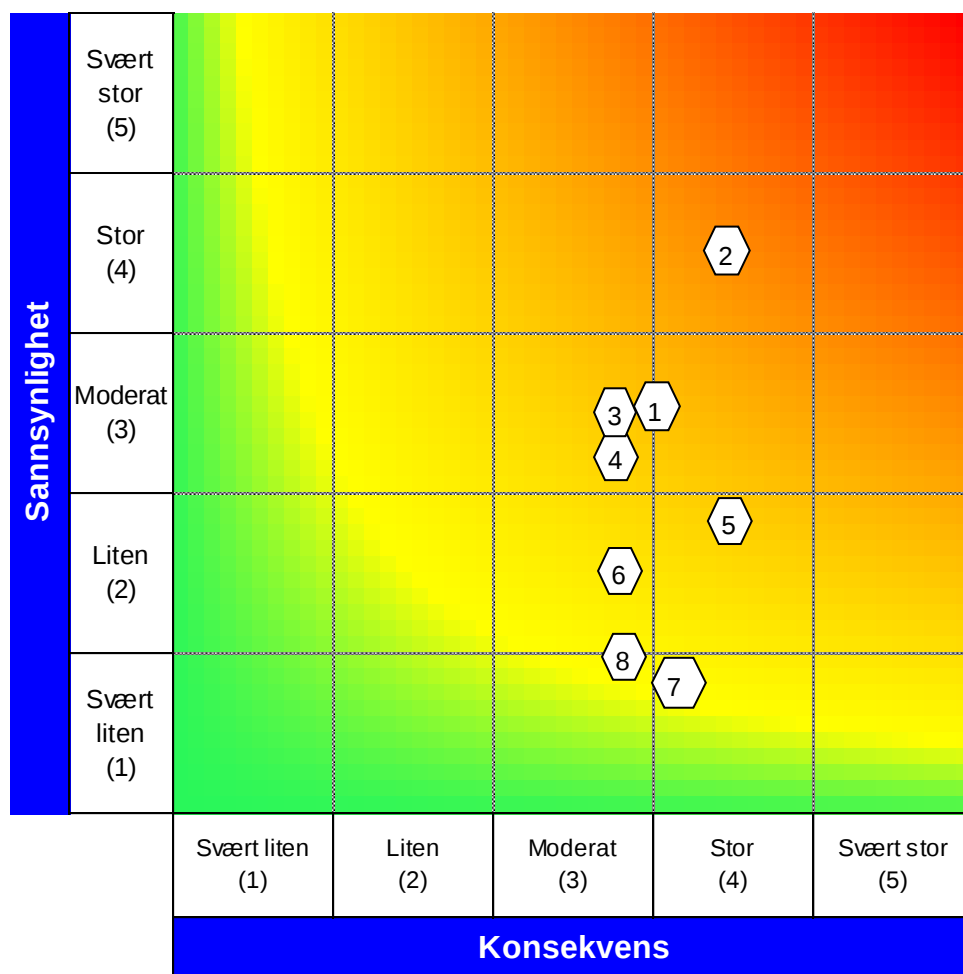
2 Risikokart for prioriteringane knytte til kvart mål

Det overordna målet vårt er å leggje til rette for eit likeverdig tilbod av grunnleggjande post- og elektroniske kommunikasjonstenester av høg kvalitet og til rimelege prisar over heile landet. Målstrukturen i tildelingsbrevet er så utleidd i fem hovudmål med tilhøyrande prioriteringar. Vidare er det somme vilkår og krav som går på tvers av måla.

Prioriteringane under kvart einskild hovudmål er risikovurdert kvar for seg, og for kvar av desse er det kartlagt kritiske suksessfaktorar med tilhøyrande risikofaktorar. Risikoen utgjer med det summen av risikoen for kvar einskild risikofaktor innanfor kvar einskild prioritering. Risikokarta viser kva risiko som er knytt til oppfylling av dei ulike prioriteringane for kvart einskild mål. Tilsvarande er gjort også for somme vilkår og krav som går på tvers av måla.

3 Mål 1: Nkom skal bidra til å sikre at brukarane har tilgang til robuste, sikre og pålitelege elektroniske kommunikasjonsnett og tenester.

Mål 1 Risikokart



Mål 1 Prioriteringar, kritiske suksessfaktorer og risikofaktorer

Prioritering	Kritiske suksessfaktorer (KSF)	Risikofaktorer	Sannsynlig 1-5	Konsekvensens 1-5	Risiko
Prioritering 1	KSF 1		3,0	3,5	10,5
Gjennomføre overordnet risiko- og sårbarhetsvurdering for ekomsektoren, jf. mål i SOROS-rapporten.	Ressurser	Sårbarhet ift få ressurser i seksjonen ifb permisjon, sykemelding, hastesaker, forsinkelser	4,0	4,0	16,0
	Kompetanse	Utilstrekkelig tilgang til eller feil kompetanse	2,0	3,0	6,0
Prioritering 2	KSF 2		4,0	4,0	16,0
Gjennomføre utvalgte tilsynsaktiviteter med hjemmel i sikkerhets- og beredskapsregulering i sektoren.	Ressurser	Sårbarhet ift få ressurser i seksjonen ifb permisjon, sykemelding, hastesaker, forsinkelser	4,0	4,0	16,0
Prioritering 3	KSF 3		3,0	3,3	10,0
Gjennomføre nasjonal cyberøvelse for ekomtilbydere og myndigheter i samarbeid med Norges vassdrags- og energidirektorat.	Ressurser	Sårbarhet ift få ressurser i seksjonen ifb permisjon, sykemelding, hastesaker, forsinkelser	4,0	4,0	16,0
	Bidrag fra de eksterne virksomhetene	Utilstrekkelig prioritert av øvelsesdeltakelse fra de eksterne virksomhetene	3,0	3,0	9,0
	Kvalitet på øvingsscenario/dreibok	Manglende ressursallokering fra inviterte øvingsdeltakere	2,0	3,0	6,0
Prioritering 4	KSF 4		2,7	3,3	8,9
Etablere og iverksette implementeringsprosjekt for myndighetsfinansierte forsterkede ekomlokasjoner i kommunene, basert på erfaringene fra pilotprosjektene i 2014.	Ressurser	Sårbarhet ift få ressurser i seksjonen ifb permisjon, sykemelding, hastesaker, forsinkelser	2,0	4,0	8,0
	Forankring hos tilbydere	Uenighet om mandat, mål eller leveranser	3,0	3,0	9,0
	Gjennomføringsevne hos tilbydere	Mangel på ressurser hos tilbydere, tekniske problemer, eller mangel på ressurser hos entreprenører	3,0	3,0	9,0
Prioritering 5	KSF 5		2,3	4,0	9,3
Styrke hendelsehåndteringsevnen gjennom etablering av egne krisehåndteringslokaler, vaktordning og etablere konsept for håndtering av IKT-sikkerhetshendelser i sektoren iht. Nasjonal strategi for informasjonssikkerhet.	Finansiering av beredskapsrom	Utilstrekkelig bevilgninger via statsbudsjett	3,0	5,0	15,0
	Finansiering og godkjenning av vaktordning	Manglende kostnadsdekning	2,0	3,0	6,0
	Kompetanse på IKT hendelsehåndtering	Manglende tilgang på kompetanse for håndtering av IKT-hendelser	2,0	4,0	8,0
Prioritering 6	KSF 6		2,0	3,3	6,7
Vurdere sentrale kost-/nytteelementer knyttet til krav til nasjonal autonomi i norske ekomnett.	Utlysning av oppdrag i vårsesjon	Kravspesifikasjon blir ikke ferdig pga ressursmangel	3,0	3,0	9,0
	Tilgang på kompetent konsulent	Manglende tilbud fra kompetente konsulenter	1,0	3,0	3,0
	Bidrag fra tilbydere	Tilbydere har manglende ressurser til å bidra	2,0	4,0	8,0
Prioritering 7	KSF 7		1,3	3,7	4,9
Følge opp arbeidet i Uninett Norid AS og hos internetttilbydere med å sørge for økt sikkerhet i domenenavnssystemet (DNSSEC).	Tilstrekkelig kompetanse og kapasitet	Tilgang på relevante ressurser	1,0	4,0	4,0
	Deltakelse fra relevante tilbydere	Manglende deltakelse og interesse fra internetttilbydere	2,0	4,0	8,0
	Deltakelse fra Norid	Manglende oppfølging fra Norid	1,0	3,0	3,0
Prioritering 8	KSF 8		1,5	3,3	4,9
Videreføre funksjon for tildeling av støtte til bredbåndsutbygging i henhold til den notifiserte nasjonale ordningen.	Gjennomføre saksbehandling av inkomne saker.	Tilgang på relevante ressurser	1,0	4,0	4,0
	Forankring hos interessentene	Informasjonsarbeid og oppfølging mot fylkeskommunene	1,0	3,0	3,0
	Oppfølging av tildelte midler i 2014	Manglende etterlevelse av tildelingskriterier og manglende gjennomføringsevne	2,0	3,0	6,0
	Søknadsomgang	Uhåndterlig mengde søknader	2,0	3,0	6,0

Mål 1 Vurdering av tiltak

Tilgang til tilstrekkelege og kompetente ressursar er ein kritisk suksessfaktor i Nkom sitt arbeid med å bidra til robuste, sikre og pålitelege elektroniske kommunikasjonsnett og tenester. Eit eventuelt fråvere frå sentrale medarbeidarar (permisjonar, sjukemeldingar eller liknande), vil redusere graden av måloppnåing for ei rekkje av prioriteringane. Dette gjeld særleg prioritering 1 til 3.

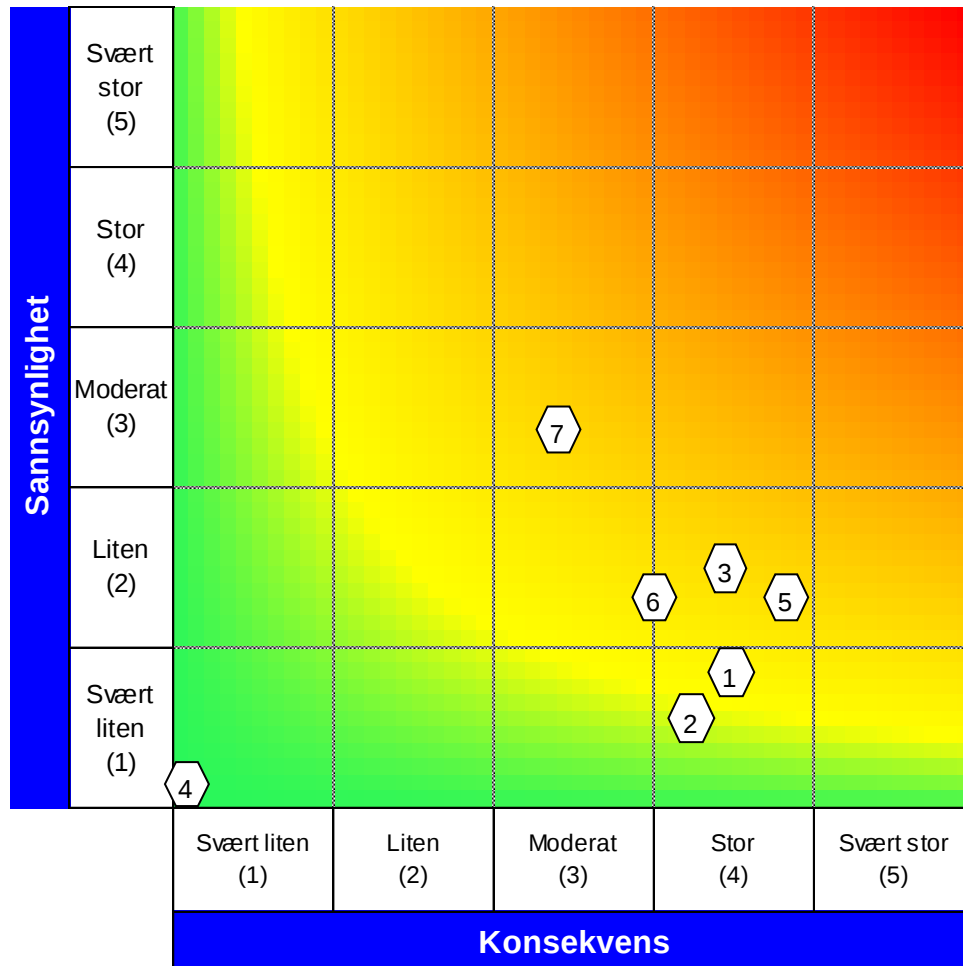
Moglege tiltak for å sikre at ein når måla er kjøp av ekstern konsulenthjelp, og om naudsynt utsetje leveransetidspunkt og/eller redusere ambisjonsnivåa.

For prioritering 5 (styrke hendingshandsamingsevna gjennom etablering av eigne krisehandsamingslokale mv), er det kritisk for gjennomføringa av det blir løyva nok middel. Dette gjeld særleg etablering av krisehandsamingslokale. Utan nødvendige middel må etableringa utsetjast.

Vidare er det kritisk at Nkom får til eit godt samarbeid med tilbydarane og andre nasjonale aktørar. Dette er planlagt sikra ved å halde ein god dialog med nasjonale aktørar, samt at tilbydarane tidleg blir orienterte om plan og venta innsats. For prioritering 7 er også pålegg med heimel i ekomlova § 2-10 aktuelt.

4 Mål 2: Nkom skal bidra til å sikre effektiv regulering og leggje til rette for velfungerande post- og ekommarknader

Mål 2 Risikokart



Mål 2 Prioriteringar, kritiske suksessfaktorer og risikofaktorer

Prioritering	Kritiske suksessfaktorer (KSF)	Risikofaktorer	Sannsynlig 1-5	Konsekvens 1-5	Risiko
Prioritering 1	KSF 1		1,3	4,0	5,3
Gjennomføre markedsanalyser og eventuelt fatte vedtak om virkemiddelbruk i markedene for mobilterminering (marked 7), sluttbrukermarkedet for fasttelefonabonnement (marked 1), originerings og terminering i fastnett (marked 2 og 3) og markedet for tilgang og originerings i mobilnett (tidligere marked 15).	Ha tilstrekkelig kompetanse og kapasitet	Ressurser slutter eller sykemeldes/andre oppgaver prioriteres/uventede komplekse problemstillinger	2,0	4,0	8,0
	Det er mest sannsynlig et behov for at Analysys Mason operasjonaliserer nye prinsipper for "prisregulering" i M15, dvs ta leveransen de allerede har gjort over i et operativt verktøy for oss (del 2 av oppdraget)	Risiko for at budsjettssituasjon kan medføre at vi ikke har ressurser til å gjennomføre del 2 av AMS oppdrag.	1,0	4,0	4,0
	Eksterne konsulenter leverer til ønsket/avtalt tid	Konsulenter har ikke kapasitet til å ta oppdrag for å oppdatere MS-modell i M15 når vi evt trenger dette.	1,0	4,0	4,0
Prioritering 2	KSF 2		1,0	3,7	3,7
Påbegynne arbeidet med nye vedtak i bredbånds- og kapasitetsmarkedene (marked 4, 5 og 6), herunder starte arbeidet med å utvikle ny kostnadsmodell for aksessnett.	Ha tilstrekkelig kompetanse og kapasitet	Ressurser slutter eller sykemeldes/andre oppgaver prioriteres	1,0	3,0	3,0
	Eksterne konsulenter leverer til ønsket/avtalt tid	Konsulenter bryter inngått kontrakt	1,0	4,0	4,0
	Tilstrekkelig data fra aktørene	Aktører gir ikke tilstrekkelig datagrunnlag i tide for modelleringsarbeid	1,0	4,0	4,0
Prioritering 3	KSF 3		2,0	4,0	8,0
Følge opp gjeldende regulering med hovedvekt på markedene for bredbåndsaksess og tilgang til mobilnett, herunder utarbeide et regulatorisk verktøy (marginiskvismodell) for å følge opp kravet til ikke-diskriminering for fibertilgang på en effektiv måte.	Ha tilstrekkelig kompetanse og kapasitet	Ressurser slutter eller sykemeldes. Klager/henvendelser fra aktører på særlig ny fiberregulering blir betydelig	2,0	4,0	8,0
	Eksterne konsulenter leverer til ønsket/avtalt tid	Konsulenter bryter inngått kontrakt	1,0	4,0	4,0
	Tilstrekkelig data fra aktørene	Aktører gir ikke tilstrekkelig datagrunnlag i tide for modelleringsarbeid	3,0	4,0	12,0
Prioritering 4	KSF 4		0,0	0,0	0,0
Gjennomføre en analyse av postmarkedet og kartlegge konkurransesituasjonen i forkant av ny postlov og påfølgende liberalisering av markedet.	Aktiviteten er gjennomført og levert til SD				0,0
Prioritering 5	KSF 5		1,7	4,3	7,2
Følge opp anbefalingene i TRU-rapporten i dialog med Samferdselsdepartementet og bransjen.	Tilstrekkelig tilgang på nøkkelressurser internt i Nkom	Manglende prioritet	2,0	5,0	10,0
	God forankring hos SD	Manglende prioritet	1,0	4,0	4,0
	God forankring hos bransjen	Manglende interesse/uenighet om retning	2,0	4,0	8,0
Prioritering 6	KSF 6		1,8	3,4	6,1
Arbeide med gjennomføring av nytt Radioutstyrsdirektiv, EMC-direktiv, Lavspenningsdirektiv og Skipsutstyrsdirektiv samt forenklinger av regelverk knyttet til utstyr, nett, tillatelser og autorisasjon.	Radioutstyrsdirektivet inntas i EØS-avtalen innen 15. desember 2015	Aksept hos ansvarlig myndighet	2,0	5,0	10,0
	Radioutstyrsforskrift fastsatt innen 15. desember 2015	Tilgang på juridisk og teknisk ekspertise	1,0	5,0	5,0
	Andre direktiver der Nkom ikke er hovedansvarlig inntas i EØS-avtalen	Aksept hos ansvarlig myndighet (andre enn SD)	2,0	5,0	10,0
	Nasjonale forskrifter fastsettes iht. plan	Omrioritering av ressurser	2,0	1,0	2,0
		Nødvendige avklaringer mot SD	2,0	1,0	2,0
Prioritering 7	KSF 7		2,7	2,7	7,1
Arbeide med oppfølging og utvikling av reguleringen knyttet til universell utforming og ekomtilbud til brukere med særlige behov.	Tilstrekkelig kompetente ressurser til å drive arbeidet videre	Sentrale ressurser slutter	5,0	2,0	10,0
		Økte ressurser tilføres ikke området	1,0	2,0	2,0
	Gi et godt begrunnet og fremtidsrettet forslag til regulering av området til SD ifm. revisjon av USO-avtalen.	Knappe tidsfrister	2,0	4,0	8,0

Mål 2 Vurdering av tiltak

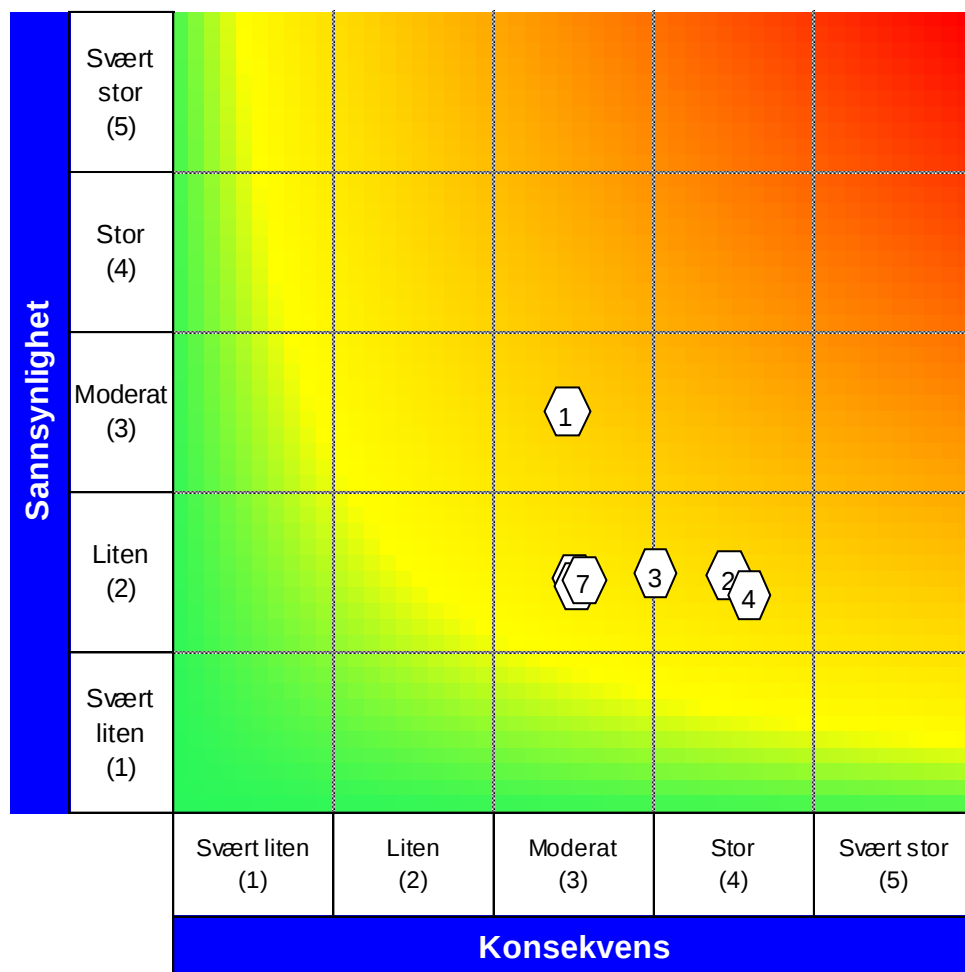
Tilgang til tilstrekkeleg kompetanse og kapasitet er ein kritisk suksessfaktor for at Nkom skal bidra til å sikre effektiv regulering og leggje til rette for velfungerande post- og ekkommarknader. Dette gjeld særleg prioritering 1, 3, 5 og 7.

Tilgang til kompetanse og kapasitet er planlagt sikra ved løpande å gjere prioriteringar, tett oppfølging av innleigde konsulentar, samt ved nyttilsetjingar.

God fastankring og prioritering hjå ansvarlege styresmakter/nasjonale aktørar, samt aktørane i bransjen er også kritiske suksessfaktorar. Dette er planlagt sikra ved tett dialog med aktuelle aktørar.

5 Mål 3: Nkom skal bidra til å sikre effektiv bruk av frekvensressursar, nummerseriar, domenenamn og IP-adresser

Mål 3 Risikokart



Mål 3 Prioriteringar, kritiske suksessfaktorar og risikofaktorar

Prioritering	Kritiske suksessfaktorar (KSF)	Risikofaktorar	Sannsynlig 1-5	Konsekvens 1-5	Risiko
Prioritering 1	KSF 1		3,0	3,0	9,0
Oppdatere og publisere nasjonal frekvensplan.	Tilstrekkelig ressursar tilgjengelig internt i Nkom.	For lite ressursar internt	3,0	3,0	9,0
Prioritering 2	KSF 2		2,0	4,0	8,0
I samarbeid med ekombransjen vidareføre og ferdigstille arbeidet med harmonisering av mobiltilbydernes dekningskart.	At man klarer å få til en avtale med operatørene om harmonisering.	Operatørene er uvillige til å inngå avtale	2,0	4,0	8,0
Prioritering 3	KSF 3		2,0	3,5	7,0
Forberede tildeling av frekvensressursene i 900 MHz-båndet der tillatelsene utløper i 2017.	Tilstrekkelig ressursar tilgjengelig internt i Nkom.	For lite ressursar internt	2,0	3,0	6,0
	Klarsignal fra SD på Nkoms anbefalinger ingen gitte frister.	Forsinkede tilbakemeldinger fra SD.	2,0	4,0	8,0
Prioritering 4	KSF 4		2,0	4,0	8,0
Forberede og gjennomføre auksjon av frekvensressursar i 1800 MHz-båndet	Tilstrekkelig ressursar tilgjengelig internt i Nkom.	For lite ressursar internt	2,0	3,0	6,0
	Klarsignal fra SD på Nkoms anbefalinger for 900MHz-tildelingen (sammenheng med 1800) innen gitte frister.	Forsinkede tilbakemeldinger fra SD.	2,0	5,0	10,0
Prioritering 5	KSF 5		2,0	3,0	6,0
Planlegge og legge til rette for vidare av bruk av lokalradioblokka (digitalradio).	Tilstrekkelig ressursar tilgjengelig internt i Nkom.	For lite ressursar internt	2,0	3,0	6,0
	Tilstrekkelig tid til å gjennomføre tildelingsprosess	Tidlig beskjed fra SD/KUD	2,0	3,0	6,0
Prioritering 6	KSF 6		2,0	3,0	6,0
Planlegge og legge til rette for nye frekvenstillatelsar for FM lokalradio.	Tilstrekkelig tid og ressursar tilgjengelig internt i Nkom	For lite ressursar internt	2,0	3,0	6,0
	Tilstrekkelig tid til å gjennomføre tildelingsprosess	Tidlig beskjed fra SD/KUD	2,0	3,0	6,0
Prioritering 7	KSF 7		2,0	3,0	6,0
Følgje opp arbeidet med ny arbeidsdeling mellom departementet og Nasjonal kommunikasjonsmyndighet i saker om frekvensforvaltning.	Tilstrekkelig tid og ressursar til å gjennomføre arbeidet.	Tid til å arbeide med prosjektet.	2,0	3,0	6,0

Mål 3 Vurdering av tiltak

For størstedelen av prioriteringane under dette målet er det ein kritisk suksessfaktor at det er tilstrekkelege ressursar tilgjengelege internt i Nkom. Dette gjeld særleg for prioritering 1 (oppdatere og publisere nasjonal frekvensplan).

Risikoreduserande tiltak består i å sikre deling av kompetanse om prosjekta (prioritering 3 og 4), omprioritere interne ressursar og sikre at prioriteringane får prioritert i høve til andre arbeidsoppgåver.

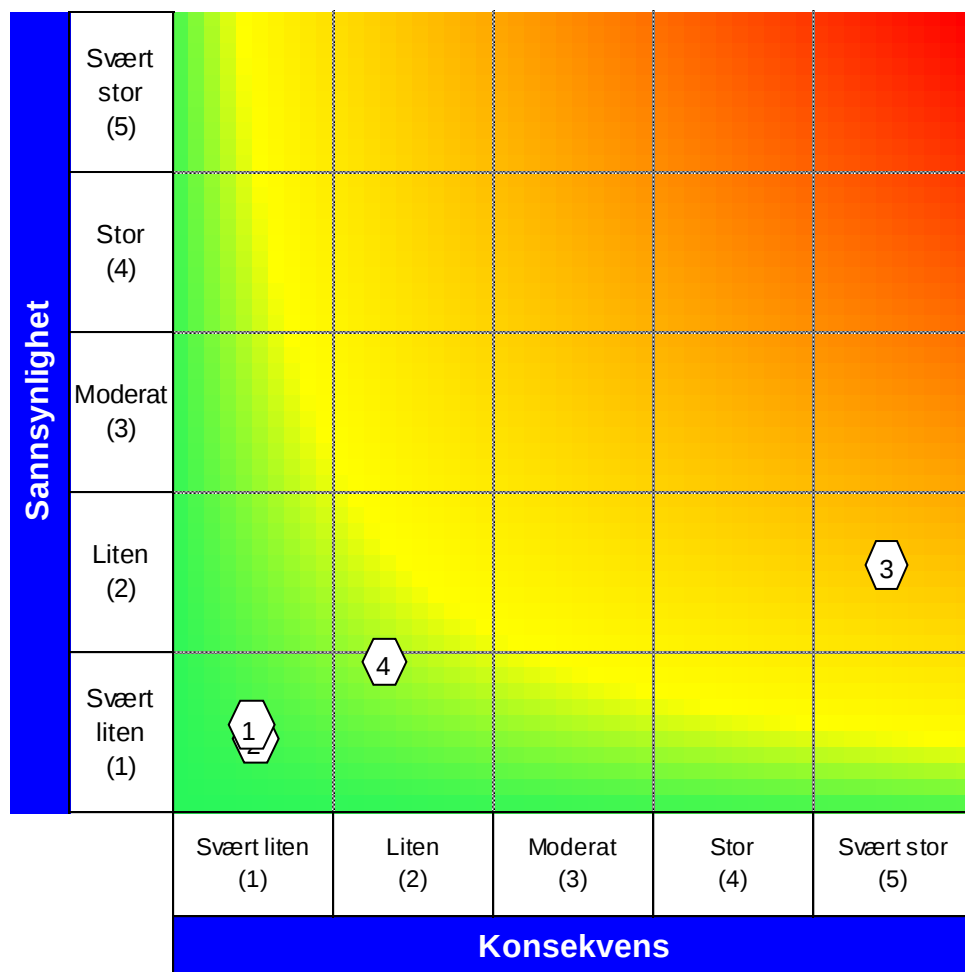
For oppdatering og publisering av nasjonal frekvensplan (prioritering 1) vil det bli brukt eksterne konsulentar for vidareutvikling av tenesta.

Vidare er det sentralt at Nkom får tilstrekkeleg med tid til å gjennomføre tildelingsprosessar (prioritering 5 og 6), og at Nkom får klarsignal frå nasjonale aktørar, under dette SD, innan gjevne fristar. Tett oppfølging i tida før leveranse vil vere med på å sikre dette.

Når det gjeld prioritering 2 (vidareføre og ferdigstille arbeidet med harmonisering av mobiltilbydarane sine dekningskart) er det ein kritisk risikofaktor at operatørane er uvillige til å inngå avtalar. Utsett frist for ferdigstilling vil kunne vere eit aktuelt tiltak.

6 Mål 4: Nkom skal bidra til å sikre at samfunnet er best mogleg orientert om utviklinga innanfor dei områda styresmakta har ansvar for. Målet skal følgast opp særleg der ekomtenester er særleg viktige for eit trygt og moderne samfunn.

Mål 4 Risikokart



Mål 4 Prioriteringar, kritiske suksessfaktorar og risikofaktorar

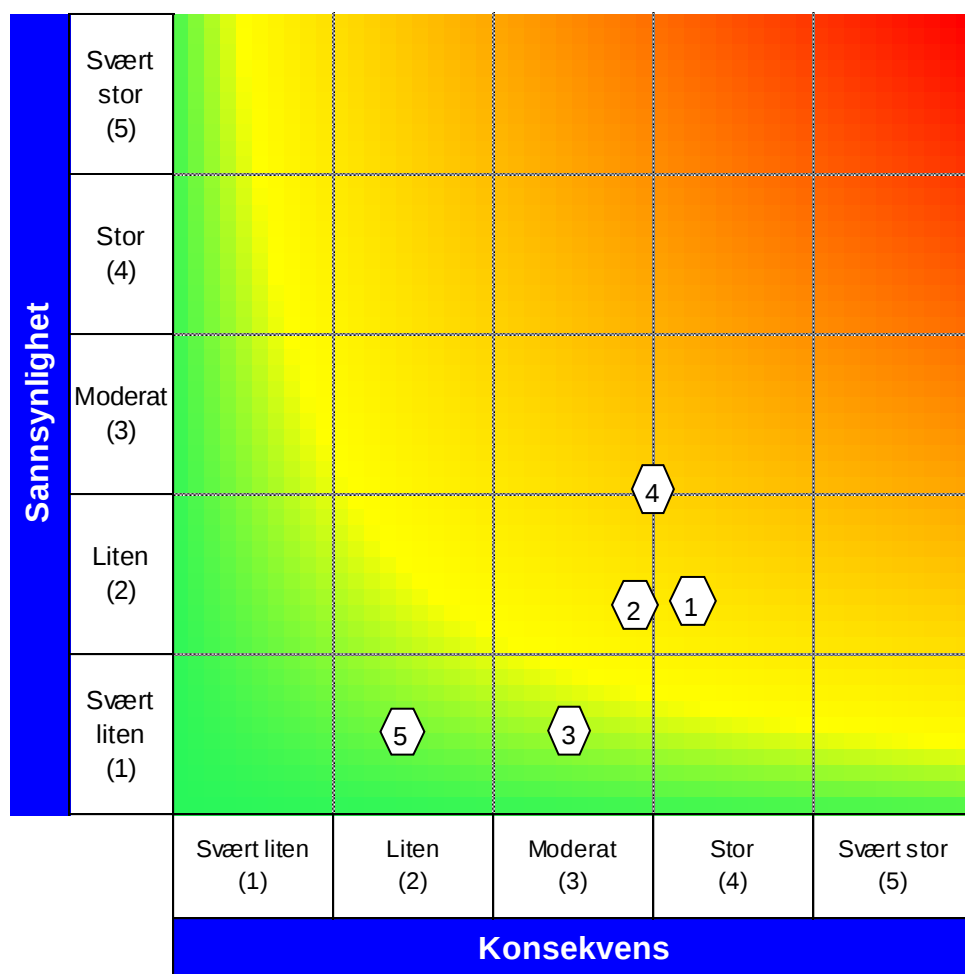
Prioritering	Kritiske suksessfaktorar (KSF)	Risikofaktorar	Sannsynlig 1-5	Konsekvens 1-5	Risiko
Prioritering 1	KSF 1		1,0	1,0	1,0
Starte arbeidet med sine strategiske mål for 2016-2020, og som en del av dette vurdere undersøkelse hos utvalgte målgrupper om deler av myndighetens arbeid.	Ikke komme i gang med jobben	Presserende ting kommer i veien	1,0	1,0	1,0
Prioritering 2	KSF 2		1,0	1,0	1,0
Videreutvikle arenaer og treffsteder mellom bransje og myndigheter for diskusjon av særlig aktuelle tema.	Måtte avlyse noen av de etablerte arenaene	Presserende ting/hendelser kommer i veien	1,0	1,0	1,0
Prioritering 3	KSF 3		2,0	5,0	10,0
Vurdere å utvikle en interaktiv tjeneste med nøytral informasjon om dekning, kapasitet og priser på mobil- og bredbåndstjenester.	Tilstrekkelige økonomiske og personellmessige ressurser	Risiko for at budsjettsituasjon kan medføre at vi ikke kan/bør prioritere ressurser til å gjennomføre en slik utvikling	2,0	5,0	10,0
Prioritering 4	KSF 4		1,3	1,7	2,2
Aktivt bidra til bedre samordning og forståelse av ulike myndigheters avhengigheter av ekom innenfor sikkerhet og beredskap.	Samarbeid med DSB, NVE, NSM	Nedprioritering av samarbeid pga manglende kapasitet	1,0	2,0	2,0
	Samarbeid med fylkesmenn/fylkesberedskapssjefer	Nedprioritering av samarbeid pga manglende kapasitet	1,0	2,0	2,0
	Kontakt/inforarbeid mot kommunene	Nedprioritering av samarbeid pga manglende kapasitet	2,0	1,0	2,0

Mål 4 Vurdering av tiltak

Med unntak av prioritering 3, er risikoen for at prioriteringane i mål 4 ikkje blir oppnådde små. For prioritering 3 (vurdere å utvikle ei interaktiv teneste med nøytral informasjon om dekning, prisar på mobil- og breibandtenester mv), er tilstrekkelege økonomiske og personellmessige ressursar ein kritisk suksessfaktor.

7 Mål 5: Nkom skal bidra til at norske interesser på post- og ekomområda blir stetta nasjonalt og internasjonalt.

Mål 5 Risikokart



Mål 5 Prioriteringar, kritiske suksessfaktorar og risikofaktorar

Prioritering	Kritiske suksessfaktorar (KSF)	Risikofaktorar	Sannsynlig 1-5	Konsekvens 1-5	Risiko
Prioritering 1	KSF 1		1,7	3,7	6,1
Følgje opp arbeidet med nasjonal dialog om Internett som grunnlag for internasjonal deltakelse på området.	God forankring hos Samferdselsdepartementet	Manglende forankring = manglende status, retning og relevans	1,0	4,0	4,0
	Bibeholde nasjonal posisjon	Være til stede "der det skjer"	2,0	4,0	8,0
	Manglende deltakelse fra sektorer eller sektorovergrepande entiteter	Manglende interesse/deltakelse fører til dårlige forankring	2,0	3,0	6,0
Prioritering 2	KSF 2		2,3	3,3	7,8
Bidra til å sikre at Internett forblir åpent og ikke-diskriminerende med forutsigbar kvalitet.	Bidra til å sikre relevant myndighetsinvolvering i Internet governance	Krefter nasjonalt og internasjonalt som trekker pågåande prosesser for langt i den ene eller anna retning	2,0	4,0	8,0
	Aktiv deltakelse som Chair i BEREC sitt NN arbeid	Sterke land som er motstandar av NN-regulering vinner frem i EU sitt råd	4,0	3,0	12,0
	Aktiv deltakelse som Chair i BEREC sitt NN arbeid	Ressurser slutter/andre oppgaver prioriteres/uventede komplekse problemstillinger	1,0	3,0	3,0
Prioritering 3	KSF 3		1,0	3,0	3,0
Følgje opp EU-kommisjonens forslag om Eit europeisk ekomarked.	Ha tilstrekkelig kompetanse og kapasitet	Nøkkellressurser slutter eller sykemeldes	1,0	3,0	3,0
Prioritering 4	KSF 4		2,5	3,5	8,8
Delta aktivt i BERECs arbeid knyttet til revisjon av det europeiske rammeverket i 2016, revisjon av USO-plikten, rapport om OTT, internasjonal gjesting og nettnøytralitet.	Ha tilstrekkelig kompetanse og kapasitet	Ressurser slutter/andre oppgaver prioriteres	1,0	4,0	4,0
	Aktiv deltakelse som Chair i BEREC sitt NN arbeid	Sterke land som er motstandar av NN-regulering vinner frem i EU sitt råd	4,0	3,0	12,0
Prioritering 5	KSF 5		1,0	2,0	2,0
Gjennomføre nasjonale forberedelser til, og lede det norske arbeidet under World Radiocommunication Conference 2015	Tilstrekkelige ressurser internt	Manglende ressurser internt	1,0	2,0	2,0

Mål 5 Vurdering av tiltak

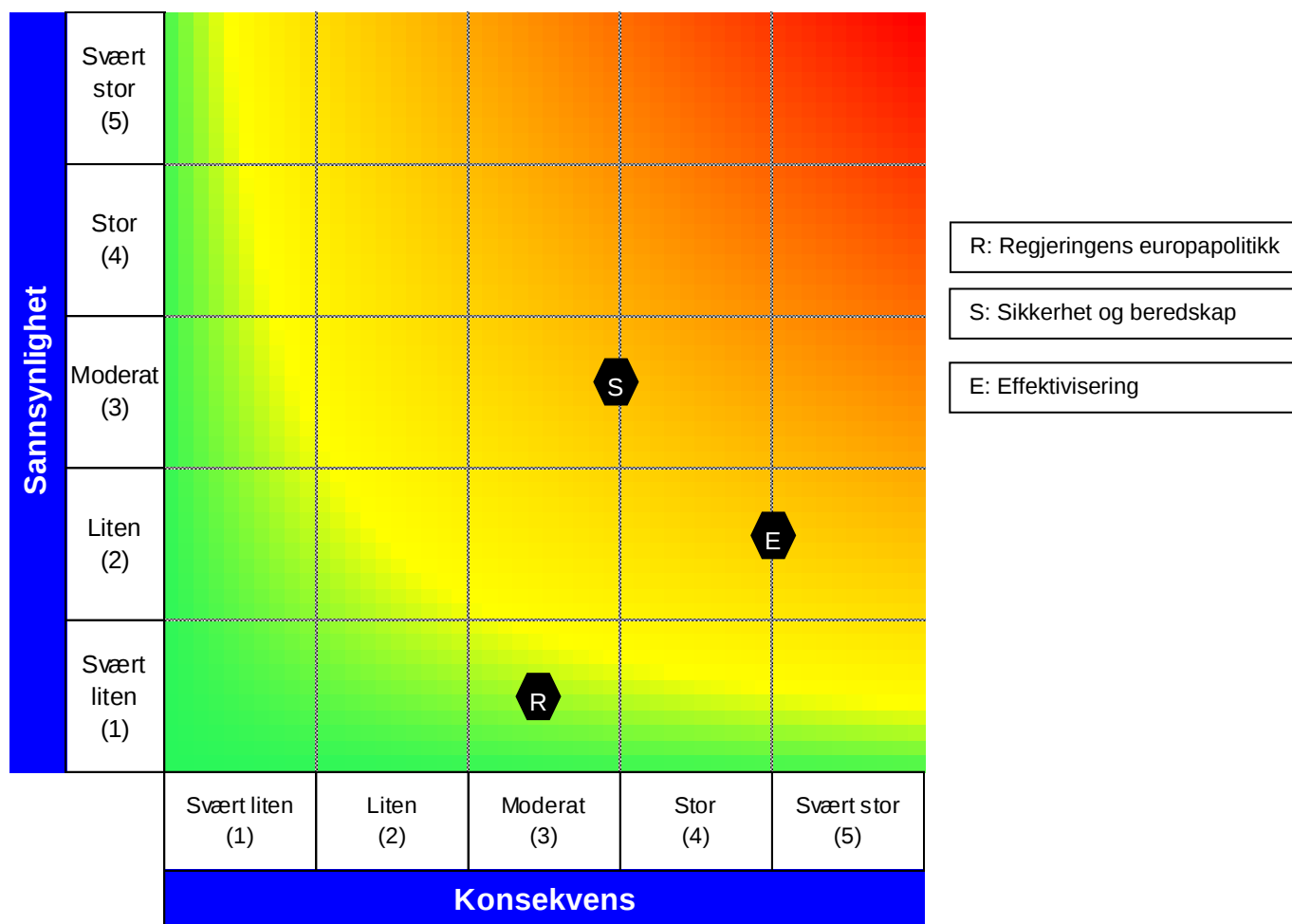
Nkom arbeider aktivt i nasjonale og internasjonale fora for å sikre at ein når dette målet.

Når det gjeld prioritering 2 og 4 er dei største risikofaktorane at det er krefter nasjonalt og internasjonalt som trekk pågåande prosessar for langt mot ytterpunktta, og at somme land med mykje påverknadskraft er motstandarar av NN-regulering. Aktiv deltaking internasjonalt for å fremje norske synspunkt, både i BEREC og andre relevante arenaer, er difor avgjerande.

Tilstrekkelege kompetanse og kapasitet er også under dette målet ein kritisk suksessfaktor.

8 Vilkår og krav på tvers av måla

Risikokart



Prioriteringar, kritiske suksessfaktorar og risikofaktorar

Krav	Kritiske suksessfaktorar (KSF)	Risikofaktorar	Sannsynlig 1-5	Konsekvens 1-5	Risiko
Krav 1	KSF 1		1,0	3,0	3,0
Regjeringens Europapolitikk	Ha tilstrekkelig kompetanse og kapasitet	Ressurser slutter eller sykemeldes/andre	1,0	3,0	3,0
Krav 2	KSF 2		3,0	3,5	10,5
Samfunnssikkerhet og beredskap	Arbeide i tråd med styringsretningen i strategidokumentene, bl.a SOROS	Hastesaker stjeler ressurser og fokus fra de langsiktige planlagte oppgavene i tråd med strategien	4,0	4,0	16,0
	Styrke IKT-sikkerheten i sektoren, gjennom å utrede Nkom-CSIRT og derigjennom øke innsatsen på cybersikkerhet	Hastesaker stjeler ressurser fra IKT-sikkerhetsarbeidet	2,0	3,0	6,0
Krav 3	KSF 3		2,0	4,5	9,0
Effektivisering (bev. på kap 1380 redusert med kr 962 000)	Klare å innfri kutt i bevilgingen	Ikke klare å innfri kutt i bevilgingen	3,0	4,0	12,0
	Bevilgning ifm RNB	Manglende økning i bevilgning	1,0	5,0	5,0

Vurdering av tiltak

Ein kritisk suksessfaktor for å nå krav 2 er arbeid i tråd med styringsretninga i strategidokumenta, under dette SOROS. Ein sentral risikofaktor for dette målet er at hastesaker stel ressursar og fokus frå dei langsiktige oppgåvene i tråd med strategien. For å sikre at ein når måla er det behov for tett leiingsoppfølging i planleggingsarbeid og prioritering.

For krav 3 (effektivisering) er det å klare å innfri kutt i løyvinga den mest kritiske suksessfaktoren. Tett økonomioppfølging med fokus på å realisere budsjettkutta er viktige tiltak. Kuttet er innarbeidd/fordelt i budsjettet for 2015.

Overforbruket ved utgangen av første tertial viser at tilleggsløyving i RNB er heilt avgjerande for å balansere forbruk mot budsjett ved utgangen av året.